



# ORGANISATION OCH LEDARSKAPSFOKUS - VÅR RESA, VÅRA ERFARENHETER

2018-12-19

Av: Nationell samverkan innovationsplattformarna

**Under Innovationsplattform hållbara Stockholms temadag om digitalisering lyftes möjligheter och utmaningar kopplade till ledarskap och organisation. Här hittar du föreläsningarna där Marie Larsson, avdelningschef för kvalitet och förnyelse, Skellefteå kommun, Andreas Gyllenhammar, hållbarhetschef på SWECO och Petra Dalunde, programchef, Urban ICT Arena berättar om sina erfarenheter.**

För att lyckas med digitalisering krävs att ledningen har en vision som de driver, att samtliga interna och externa parter strävar för att nå visionen och att medborgarens behov är i fokus. Marie talade även om vikten av tillitsbaserat ledarskap såväl mellan kommun och medborgare, mellan förvaltningar och med externa aktörer för att lyckas. Ovan berättar Marie Larsson, avdelningschef för kvalitet och förnyelse på Skellefteå kommun om det långsiktiga arbete Skellefteå kommun bedriver för att tillvarata digitaliseringens möjligheter.

## **Andreas Gyllenhammar – hållbarhetschef på SWECO**

Andreas berättade om SWECO:s interna arbete med att konceptutveckla digitaliseringen som ett verktyg för att främja samhällsutvecklingen. Även Andreas betonade att digitalisering måste vara en del av ledningsgruppers agenda för att det ska få fullt genomslag i organisationen. Digitaliseringen ska bidra till att understödja befintliga mål och vara långsiktig. Risken med projekt är att frågan blir nedprioriterad och inte får den tvärgående genomslag som behövs för att bidra med nytta.

## **Petra Dalunde – programchef, Urban ICT Arena.**

Urban ICT Arena är en testbädd som ägs av stiftelsen Electrum och Stockholms stad är den största finansiären.

Den ska bidra till att säkra Sverige och samtidigt stärka ICT-klustret i Kista. Det gör den genom att bidra till utveckling av hållbara städer, bidra till att säkra framtidens jobb samt stärka innovationskraften i regionen. Petra kommenterade att som testbädd har de lärt sig att de gått från en komplicerad verklighet till en komplex verklighet som vi inte har så bra koll på. De måste ständigt lära om och vara bra på att ställa frågor för att förstå och navigera i möjligheterna och nyttan med digitalisering.

– Digitaliseringen omkullkastar allt det vi vet, det tvingar oss in i en komplex värld som vi inte kan kontrollera. Att leva i den världen är erfarenhetsbaserade, så ni måste vara modiga och bara börja testa. Det är det viktigaste sa Petra.

Fullständigt program: [Program Temadag om digitalisering](#)

## **Ta del av fler föreläsningar från digitaliseringsdagen:**

Anna Eriksson, generaldirektör för Myndigheten för digital förvaltning och Einar Iveroth, docent vid Företagsekonomiska institutionen på Uppsala universitet

[Se föreläsningarna här](#)

Claus Popp Larsen från Rise, Claes Johannesson från Stockholms stad samt Thomas Bergendorff från Vinnova

[Se föreläsningarna här](#)