



# KUNSKAPSALLIANSER UTVECKLAR AMIRALSSTADEN

2019-01-28

Av: Malmö stad – Amiralstaden

**Med kunskapsallianser kommer fler Malmöbor involveras i utvecklingen av Amiralstaden. Grundidén är att människor som annars inte gör sin röst hörd – till exempel unga och nyanlända – ska kopplas samman med beslutsfattare och tjänstepersoner.**

Det traditionella samrådsmomentet är inte alltid tillräckligt för att skapa delaktighet och involvering i en planprocess. Det är den bakomliggande tanken som gör att Malmö stad i arbetet med Amiralstaden har bestämt sig för att gå ett steg längre.

– I samrådsmomentet är det oftast föreningar, informella ledare eller andra som kommer till tals. Nyanlända, unga och kvinnor med barn är exempel på grupper som mer sällan blir delaktiga. Vår uppgift är att skapa överbyggande allianser som ger nya relationer och bättre kunskapsöverföring, förklarar arkitekten Anna Wachtmeister.

Tillsammans med Akbarnazim Modan driver hon företaget Meshwork som tidigare arbetat med liknande frågor på platser som Haiti, Egypten och Kurdistan. Kärnan i deras arbete består av att skapa kunskapsallianser, vilket enkelt kan beskrivas som en grupp människor med olika kunskaper som gemensamt tar sig an en fråga.

Frågeställaren kan vara en planarkitekt eller fastighetsägare som behöver samhällsbaserad kunskap för ett pågående stadsutvecklingsarbete. Frågeställaren, som också är mottagaren av kunskapen, vägleder kunskapsalliansen för att se till att utfallet är relevant.

## Rekrytering av osynliga intressenter

En viktig distinktion är att det handlar om överbyggande och inte om sammanbindande allianser.

– De som bor och verkar i området sitter på kunskapen om vardagslivet och vilka behov och önskemål som finns. Den kunskapen ska överföras, men inte genom att vi förser beslutsfattarna med rapporter och statistik, utan genom att sammanföra parterna, upprätta dialogen och verka för att nya relationer skapas, säger Anna Wachtmeister.

Rent konkret har arbetet inletts genom att representanter bland de som bor och verkar i området – så kallade ”osynliga” intressenter – har rekryterats. Allianser har sedan etablerats med beslutsfattare och företrädare för bland annat Malmö stad och Malmö universitet. Allianserna består av mellan 10 och 20 personer.

– En del av intressenterna är timanställda av kommunen, men de flesta är frivilliga. Det var väldigt lätt att rekrytera folk. Över hälften av dem är nyanlända och de får också hjälp med sin etablering på köpet, får språkträning och kan knyta nya kontakter, säger Anna Wachtmeister.



*Johan Emanuelson, avdelningschef på Malmö stadsbyggnadskontor, och Sophia Silwerfeldt, projektledare Amiralsstaden, under ett möte med deltagare från kunskapsallianser. Foto: Bojana Lukac, Malmö stadsbyggnadskontor.*

Centralt för arbetet är att allianserna inte blir statiska, utan återkommande och sammanhängande.

– Det är jätteviktigt att kunskapsallianserna ändras hela tiden så att nya människor och nya tankar får utrymme. Samtidigt får det inte bli projekt som poppar upp för att sedan dö ut. Relationerna och kunskapen förs direkt in i de pågående stadsutvecklingsprocesserna och utifrån utfallet bygger vi sedan nästa allians, förklarar Anna Wachtmeister.

Hur de olika kunskapsallianserna arbetar bestämmer de själva. Anna Wachtmeister beskriver det som att de bygger bron

samtidigt som de går på den. Det kan handla om allt från berättande filmer eller samskapande workshops till handarbete eller fikastunder. Varje onsdag samlas intressenter för en Lärande Lunch i Amiralstadsens Lokal. Alla är välkomna och mer information finns på Amiralstadsens hemsida.

- Det känns verkligen bra. Det finns ett stort intresse för det här arbetet. Detaljplanprocessen kommer bli annorlunda och handla mycket mer om delaktighet. Vad det innebär för framtiden är för tidigt att säga, men det är definitivt ett steg i rätt riktning.

*Texten är tidigare publicerad i Planering i Malmö nr 2 2018, skribent är Jakob Hydén.*