



INNOVATION BLIR TILL I SAMSKAPANDEPROCESSER

INNOVATIONSPLATTFORMARNAS ERFARENHETER PÅ KVALITETSMÄSSAN

2017-12-01

Av: Nationell samverkan innovationsplattformarna

När Nationell Samverkan Innovationsplattformarna besökte Kvalitetsmässan handlade samtalet om organisationskultur, om krockar och om behovet av ett helhetsgrepp.

Nationell Samverkan Innovationsplattformar (NSIP) är en Vinnova-finansierad satsning som samlar sex innovationsplattformar för hållbara attraktiva städer i Sverige. I förra veckan samlades alla plattformsledare för ett panelsamtal på Kvalitetsmässan i Göteborg, en mötesplats för alla som arbetar med att utveckla offentlig verksamhet i Sverige.

Under samtalet pratade plattformsledarna om medskapande i städer, vad som kännetecknar en innovativ kommun och vikten av förankring i den egna organisationen såväl som utanför den.

– Samtalet kom att handla en hel del om organisationskultur, och plattformarna beskrev bland annat sina erfarenheter av när förvaltningskulturen krockar med utvecklingskulturen. En av plattformarna uttryckte det som att man bränner ut eldsjälarna inuti förvaltningsboxen, säger Jenny Lööf på RISE, som modererade samtalet.

Det blev också tydligt i samtalet att i så här långa och utmanande processer som innovationsarbete är, så blir städer och

kommuner beroende av väldigt engagerade och uthålliga medarbetare – det krävs ett stabilt team som orkar i det långa loppet. En god portion tålamod och mod är också goda egenskaper för den innovativa kommunen/staden.

Anna-Karin Stoltz Ehn, RISE, som är huvudprojektledare för samverkansplattformen, såg många fördelar med den nationella samverkan som pågår mellan städerna:



Bilder från Kvalitetsmässan i Göteborg.

– Alla individuella plattformar har ju sina erfarenheter av både utmaningar och framgångsrecept. Att vi tillsammans kan samla alla våra erfarenheter och lära oss av det, baserat på sex olika städer är fantastiskt bra! Det skapar ett stort utbyte och bildar en stor kunskapsbas.

För att få ett ännu större helhetstänk skulle Anna-Karin Stoltz Ehn gärna se att regeringen tar initiativ till en innovationsplattform (som policylab) på en nationell nivå som får mandat att ta ett samlande grepp om innovationsfrågor för städer och kommuner. För att lösa olika frågor så krävs det nämligen mer iterativt utforskande och samskapande mellan många olika sakområden, men också nivåer (departement, myndighet, region, kommun). Först då möjliggörs nya insikter och man kan komma ifrån silostrukturer där kultur och normer krockar med helhet och långsiktighet.

Som ett exempel på dessa krockar berörde samtalet vikten av att utveckla hållbara lösningar för hur man behöver jobba tillsammans i olika delar av samhället. Malmös innovationsplattform berättade om hur de arbetar med nya värdeberäkningsmodeller och finansieringslösningar, eftersom det inte går att bara räkna kronor och ören för investeringar – man måste också räkna in värdet av att arbeta med social hållbarhet.